



The chemical innovation community

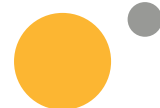


## Connecting Chemelot

11•5•16

**Visie Chemelot 2025:**  
De meest competitieve en duurzame chemie-  
en materialensite van West-Europa





# Inhoudsopgave

**S**amenvatting:  
*onze gezamenlijke toekomst* p5

---

**C**hemelot:  
*1916 - 2016* p9

---

**C**hemelot 2016:  
*onze realiteit* p10

---

**C**hemelot 2025:  
*onze nieuwe realiteit* p15

---

**C**hemelot 2016:  
*onze route* p18

---





# Samenvatting: *onze gezamenlijke toekomst*

Chemelot is veel méér dan een industrieterrein in Zuid-Limburg. De unieke chemie- en materialencommunity is van strategisch belang voor veel van de aanwezige bedrijven. Minstens net zo belangrijk: Chemelot is een zeer belangrijke groeimotor voor de gehele regio. Om het belang van Chemelot ook voor toekomstige generaties te garanderen, bundelden de grote bedrijven op Chemelot (SABIC, OCI Nitrogen, Arlanxeo, Fibrant, AnQore en DSM) en de groeiende Brightlands Chemelot Campus samen met de on-site servicebedrijven Sitech en USG de krachten in het stakeholderteam Chemelot 2025.

Onze ambitie voor Chemelot is helder. Wij willen tussen nu en 2025 uitgroeien tot de meest competitieve en duurzame materialen- en chemiesite van West-Europa. Dat doen wij door in te zetten op verdere kostenreductie en een meevoudige duurzaamheidstransitie, enerzijds gericht op onze productieprocessen en anderzijds op de producten die wij maken. Ons Industrial Park excelleert over tien jaar op het gebied van energie- en grondstoffenverbruik en onze Brightlands Chemelot Campus staat dan internationaal bekend als koploper in innovaties en toepassing van innovatieve en duurzame materialen. Hiermee bouwen wij voort op een voor Europa unieke locatie Chemelot, waar Research & Development en productie al meer dan honderd jaar zeer succesvol met elkaar zijn verbonden. Dankzij het 'onzelf steeds opnieuw uitvinden', kunnen wij, ook een eeuw na de start van de site, onze koploperspositie versterken en concurreren met de wereldtop.

*'Chemelot groeimotor  
voor de gehele regio.'*

De duurzaamheidstransitie gaat hand in hand met een economisch en maatschappelijk verantwoorde ontwikkeling. Economisch, omdat wij gedurende en door de transitie geld moeten verdienen terwijl er stevige concurrentie is van over de hele wereld. Maatschappelijk, omdat onze site chemische industrie betreft en de leefbaarheid en veiligheid naar de directe omgeving toe ook in de toekomst geborgd moeten blijven.

Deze ambitie maakt de urgentie van de Visie Chemelot 2025 direct duidelijk. Stilstaan betekent achteruitgang. De kracht van de integratie op onze site maakt ons tegelijkertijd ook kwetsbaar. Alle partijen zijn namelijk noodzakelijk voor een succesvolle toekomst. De duurzaamheidstransitie vraagt om een gezamenlijke aanpak van Campus, bedrijven, on-site servicebedrijven, landlord, kennisinstellingen en overheden.

## **Duurzaam**

Chemelot is als energie-intensieve site onlosmakelijk verbonden met één van de grootste maatschappelijke uitdagingen van dit moment: het tegengaan van klimaatverandering. In het Klimaatakkoord van Parijs (december 2015) zijn bindende afspraken gemaakt om de CO<sup>2</sup>-uitstoot fors te verminderen. Europees is afgesproken om in 2020, 2030 en 2050 de uitstoot van broeikasgassen met respectievelijk 20%, ten minste 40% en 80-95% terug te dringen ten opzichte van 1990. Chemelot kan substantieel bijdragen aan de noodzakelijke omslag naar een circulaire economie. Dit houdt in dat we





efficiënt omgaan met grond- en brandstoffen, steeds meer gebruikmaken van hernieuwbare alternatieven en herbruikbaarheid van producten en grondstoffen maximaliseren. Denk daarbij ook aan de ontwikkeling van nieuwe producten en technologieën op de Brightlands Chemelot Campus, in samenwerking met toonaangevende kennisinstellingen en strategische partners, waardoor producten lichter worden, langer meegaan en eenvoudiger kunnen worden hergebruikt. Willen wij de slag met de concurrentie krachtig aangaan en willen wij ook in 2025 een rendabele site zijn, dan is een duurzaamheidstransitie essentieel.

### **Competitief**

De bedrijven op Chemelot zijn wereldspelers. Om de duurzaamheidstransitie waar te kunnen maken, is voorwaarde nummer één dat de bedrijven economisch verantwoord kunnen blijven produceren op onze site. Een blijvend goed ondernemers- en innovatieklimaat in Nederland is van groot belang, evenals passende en niet onnodig complexe wet- en regelgeving. Om competitief te blijven, hebben de Nederlandse Chemische Industrie en het ministerie van Economische Zaken afgesproken gezamenlijk in te zetten op versterking van de chemische clusters, een competitief regelgevend kader én innovatie. Lukt het ons hier op Chemelot om de juiste condities te creëren, dan staan wij voor een gezamenlijke, bloeiende toekomst voor alle site-users, alle partijen die met ons samenwerken en alle mensen die er werken.

### **In verbinding met de omgeving**

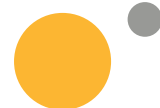
Het uitgroeien tot de meest competitieve en duurzame materialen- en chemiesite van West-Europa kan alleen maatschappelijk verantwoord plaatsvinden. De bedrijvigheid op Chemelot zal steeds in balans moeten zijn met de leefbaarheid en veiligheid in de naaste omgeving. Wij voelen ons oprecht verbonden met de samenleving om ons heen. Met de gemeenten Sittard-Geleen, Stein en Beek, de provincie Limburg, Nederland, de Euregio en Europa. Mede dankzij de unieke combinatie van bedrijven, producten, diensten en innovatiekracht op één locatie kunnen wij als Chemelot een grote bijdrage leveren aan versterking van de economische structuur in de gehele regio en aan de (innovatie in de) chemie- en materialensector in Nederland. Ook kan de toenemende innovatiekracht van de Campus van steeds grotere betekenis worden voor de huidige en toekomstige site-users. Wij zijn een magneet voor bedrijven en kennisinstellingen die voorop lopen in duurzaamheid en innovatie. Wij bieden prachtige kansen om de werkgelegenheid in de regio verder uit te bouwen. Daarbij hechten wij eraan om onze strenge voorwaarden aan veiligheid te blijven handhaven en onze communicatie hierover sterk te verbeteren. Dat betekent bijvoorbeeld dat wij continu de dialoog zullen zoeken met omwonenden, gemeenten, provincie Limburg en andere stakeholders. Wij zorgen er tevens voor dat alle belanghebbenden één aanspreekpunt hebben op Chemelot. Eén loket waar ze terecht kunnen met al hun vragen. Alleen op die manier gaan wij eensgezind de toekomst tegemoet. Alleen zo garanderen wij een duurzame toekomst voor onze site.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen zit in de genen van Chemelot. Programma's als Chemelot2Discover en Jetnet stimuleren kinderen tot de keuze voor techniek. Het Fonds Sociale Instellingen (FSI), waar maatschappelijke, sociale en culturele doelen subsidies kunnen aanvragen, is al actief sinds 1918. Individuele bedrijven op Chemelot sponsoren diverse culturele organisaties (Philharmonie Zuid Nederland en het Bonnefantenmuseum) en sportverenigingen (handbalvereniging OCI Lions, HC Scoop) structureel. Jaarlijks bezoeken honderden mensen de site tijdens open dagen. Tot slot is het 'Groene Net' een heel ander mooi voorbeeld van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

### **Benutten van de groeipotentie**

Om onze kansen volledig te benutten, zullen wij nieuwe bedrijven voor ons Industrial Park actief gaan acquireren. Dit schept werkgelegenheid, kan de verduurzaming ondersteunen en kan de kosten voor de huidige site-users verdunnen. Vestiging van nieuwe productie vraagt ruimte. In eerste instantie is er voldoende ruimte binnen de hekken van de huidige site. Hier kunnen wij zowel nieuwe zware chemie, proeffabrieken als nieuwe campusonderdelen huisvesten.





De potentie van de Campus is echter groter. De scenario's voor verdere groei zijn veelbelovend en dragen bij aan een verdere krachtenbundeling in de keten van onderzoek, onderwijs, proeffabrieken en grootschalige maakindustrie. Met de nu voorziene ontwikkeling is de beschikbare ruimte ten zuiden van de Urmonderbaan binnen vijf jaar volledig benut voor verdere campusontwikkeling. Doorgroei van de Campus buiten het huidige Chemelot-terrein is dan aan de orde. Gegeven de ligging van de veiligheidscontouren en van de A2 als harde barrière ligt een doorgroei in noordelijke richting daarbij het meest voor de hand. Randvoorwaarde is en blijft dat de veiligheids- en geluidscontouren marginale effecten hebben naar de woonomgeving (de zogenoemde kwetsbare groepen). Wanneer Chemelot naar het noorden kan groeien, kunnen wij daarmee gedurende langere tijd vooruit.

### **In samenhang met maatschappelijke ontwikkelingen**

Onze ambities kunnen worden gezien als een uitwerking van de actuele regionale, landelijke en Europese ontwikkelingen. Thema's hierin zijn: het Provinciaal Omgevingsplan Limburg (POL) en de lopende regionale uitwerking daarvan, de dialoog met de Rijksoverheid over de concurrentiepositie van de chemische industrie en het Energierapport met de daarop volgende Energiedialoog. Wij zijn een krachtig landelijk en zelfs Europees voorbeeld van hoe de nauwe samenwerking als chemiecluster de concurrentiekracht kan verbeteren. Wij willen een belangrijke bijdrage leveren aan het realiseren van de klimaatdoelstellingen van Nederland. Wij denken dat de huidige koepelvergunning past binnen de filosofie van de nieuwe OW (Omgevingswet). Het is van cruciaal belang om ook in de toekomst over zo'n instrument te beschikken.

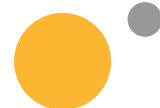
Ook sluiten het onderzoek en de innovaties op Chemelot naadloos aan bij thema's in de nieuwe nationale wetenschapsagenda, zoals Smart Industry, Circulaire Economie en grondstoffenefficiëntie. De visie biedt mogelijkheden om Zuid-Limburg krachtiger te positioneren en aan te sluiten bij de Limburg Agenda, de 'Agenda Stad' en om een regio van nationaal belang te zijn in het kader van de nationale omgevingsvisie.

### **Deze visie**

Over de toekomst van Chemelot hebben wij als stakeholderteam Visie Chemelot 2025 de afgelopen periode diepgaand nagedacht. Diverse partijen hebben met ervaring en expertise in dit visietraject ambtelijk geadviseerd - in het bijzonder de gemeente Sittard-Geleen, de Provincie Limburg en het ministerie van Economische zaken -, los van hun toetsende (formele) rol als overheden die ze gaan vervullen na het formeel aanbieden van onze visie. 'Onze visie' is de visie van de private partijen zoals hieronder opgesomd, maar wij hebben daarbij nadrukkelijk ook ervaring en expertise van buiten Chemelot willen meenemen.

Ons visieverhaal volgt hierna. Na een korte beschrijving van hoe deze unieke site is ontstaan, geven wij antwoord op vier elementaire vragen: Waar staat Chemelot anno 2016? Waar willen wij in 2025 staan? Hoe gaan wij die ambitie van Chemelot waarmaken? En als laatste: welk actieplan hoort daarbij? Wij zijn ervan overtuigd dat deze aanpak ons helpt de Chemelot-ambitie te realiseren: uitgroeien tot de meest competitieve en duurzame materialen- en chemiesite van West-Europa. Wij hebben als private partijen de urgentie aangegeven en onze verantwoordelijkheid genomen. Wij doen een oproep aan de overheden om dit ambitieuze plan samen te realiseren. Was het al maar 2025!





**Ambitie:** *Chemelot - Meest competitieve en duurzame chemie- en materialensite van West-Europa*

**Uitdagingen:**  
Concurrentiepositie en  
klimaatverandering.

**Strategie:** *Duurzaamheidstransitie van processen en producten -> circulaire economie*

**Randvoorwaarden:**

- Competitiviteit: economisch verantwoorde transitie door private partijen
- Leefbaarheid: maatschappelijk verantwoorde transitie - werkgelegenheid, maatschappelijk verantwoord ondernemen, welvaart

**Kans voor  
bedrijven en overheden**

**Sterktes:** *Chemelot is uniek*

- Groot en geïntegreerd chemisch-industrieel park én onderzoekscampus
- R&D, onderwijs, proeffabrieken, grootschalige industrie
- Start-ups, MKB en multinationals, onderwijs en onderzoeksinstellingen

**Een eeuw aan  
succesvolle transformaties  
vormt de basis voor  
vertrouwen in de  
toekomst**

Gedeelde visie biedt unieke kans

Als antwoord op concurrentie positie en duurzaamheid

Visie Chemelot 2025 met actieplan is stip aan de horizon

Visie leidt tot unieke multi-user site

**Unieke kans door  
samenwerking**

Emmo Meijer

Voorzitter stakeholderteam Visie Chemelot 2025

Joris de Beer

Managing Director Chemelot

Gert Jan de Geus

CEO OCI Nitrogen

Dieter Hollmann

Managing Director SABIC Petrochemicals B.V.

Geert Kastelijns

Managing Director Sitech

Bert Kip

CEO Brightlands Chemelot Campus

Atzo Nicolai

President DSM Nederland

Jos Visser

Managing Director USG

Pierre Winand

Chief Financial Officer ChemicalInvest Holding

Christiaan Widdershoven

Managing Director Arlanxeo



Visie Chemelot 2025



# Chemelot:

## 1916 - 2016

### De rijke historie van Chemelot

Chemelot is een site met een rijke historie, gekenmerkt door transities waarbij wij onszelf steeds opnieuw uitvinden. De rode draad is sterke integratie en het belang van onderzoek en innovatie.

Het huidige Chemelot is een eeuw geleden ontstaan vanuit de Staatsmijn Maurits (DSM). De kolen uit deze mijn waren niet geschikt als huishoudbrandstoffen. Daarom werd in 1929 de eerste cokesfabriek gebouwd. Dit was de start van de transitie van mijn- naar chemiebedrijf. De overgang van kolen naar aardgas en olie - en de sluiting van de mijnen - versnelde die transitie. De site werkte bewust aan diversificatie en integratie; de (afval) stoffen die bij de productie van de ene fabriek vrijkwamen, werden als grondstof voor nieuwe producten ingezet. In de jaren die volgden, werden fabrieken gebouwd die kunstmest en caprolactam produceren, evenals krakers die de grondstoffen leveren voor verschillende plastics en rubbers.

Het grote belang van onderzoek is altijd onderkend. Al in 1928 opende DSM het Centraal Laboratorium. Investeren in onderzoek en ontwikkeling was, is en blijft noodzakelijk om competitief te zijn. Eind jaren negentig ging DSM zich richten op performancematerialen, gezondheid en voeding. Een grote koerswijziging met als belangrijk onderdeel de verkoop van de basischemie in Zuid-Limburg. Als eerste werd de petrochemie aan SABIC verkocht. Hiermee kwamen er twee grote spelers op één industrieterrein. Dat vormde de start van de transitie van mono- naar multi-usersite onder de naam Chemelot. Later volgden OCI Nitrogen, Arlanxco en recent CVC ChemicalInvest. In 2005 werd een convenant gesloten tussen FNV, DSM, Sittard-Geleen en de Provincie Limburg. De partijen kwamen hierin overeen zich in te spannen voor een open industrieterrein en het aantrekken van bedrijven. De succesvolle samenwerking en resultaten uit dit convenant leidden uiteindelijk in 2012 tot de oprichting van de Brightlands Chemelot Campus.





# Chemelot 2016: *onze realiteit*

Chemelot ontwikkelt zich snel. De volledige 'keten' bevindt zich hier op één locatie: Research & Development-centra, onderwijsinstellingen, proef- en demonstratiefabrieken en grootschalige (chemische) maakindustrie. Variërend van innovatieve start-ups en MKB-bedrijven tot strategisch belangrijke vestigingen van wereldspelers als SABIC, OCI Nitrogen, Arlanxeo, Fibrant, AnQore en DSM. Tot vijftien jaar geleden waren alle fabrieken en onderzoeksfaciliteiten onderdeel van één bedrijf (DSM). Op dit moment zijn er op de site (een terrein van achthonderd hectare in de gemeenten Sittard-Geleen en Stein), meer dan honderdvijftig bedrijven en instellingen (inclusief de Campus) aanwezig.

## **Grote economische waarde**

Voor Nederland - de nummer vier chemieproducent van Europa - is de aanwezigheid van een chemiecluster in Zuid-Limburg van grote economische waarde. Met een omzet van meer dan € 10 miljard per jaar neemt Chemelot 20% van de chemiesector in Nederland voor haar rekening. Samen met Rotterdam/Moerdijk, Terneuzen/Bergen op Zoom, de Eemsdelta en Emmen vormen wij de top vijf van chemieclusters in Nederland. Ons economische belang hangt ook samen met de werkgelegenheid die alle bedrijven en instellingen op Chemelot bieden en creëren. Chemelot vormt een belangrijke werkgever in Limburg. Op dit moment werken op de industrial site ruim zesduizend mensen bij de verschillende bedrijven.

Op de Brightlands Chemelot Campus werken daarnaast nog eens circa zeventienhonderd kenniswerkers en er zijn ruim zeshonderd studenten. Wat betreft het aantal kenniswerkers is dat een verdubbeling in vijf jaar tijd. De Campus bestaat uit een groeiend cluster van ongeveer vijftig high-tech bedrijven en kennisinstellingen. De groei doelstellingen zijn al meermalen naar boven bijgesteld. Er is interesse van huidige campusbedrijven om uit te breiden met R&D en productie (pilotplants en kleinschalige productie). Bovendien is er een goed gevulde pijplijn van grote bedrijven, MKB en start-ups uit binnen- en buitenland die interesse hebben om zich op de Campus te vestigen.

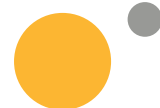
Naast de bijna achtduizend mensen die werkzaam zijn bij de verschillende bedrijven op Chemelot zijn minstens nog een keer zoveel mensen direct verbonden aan Chemelot. Ze werken in onderhoud of logistiek, maar denk ook aan diensten als catering en beveiliging. Daarnaast is ook de zogenoemde indirecte werkgelegenheid belangrijk voor de regio. De Chemelot-medewerkers kopen of huren een huis in de omgeving, doen er hun boodschappen, de kinderen gaan er naar school en ze bezoeken de schouwburg, het filmhuis en de sportvoorzieningen.

Veel medewerkers van Chemelot zijn geboren in Limburg, maar steeds vaker zijn ze afkomstig uit het buitenland. Wij verwelkomen hier dagelijks meer dan dertig nationaliteiten. Voeg daarbij de duizenden indirecte medewerkers die werken voor alle bedrijven en kennisinstellingen, dan zet dat onze toegevoegde waarde in een nog breder perspectief.

## **De kracht van Chemelot**

Chemelot onderscheidt zich dankzij de focus op chemicaliën, performancematerialen en duurzame materialen voor een zeer breed scala aan toepassingen en markten. De kracht van Chemelot is de hoge mate van integratie, de kennis en expertise van de Campus, de fabrieken en de site-services. Hierdoor kunnen de fabrieken op het Industrial Park en de





proeffabrieken op de Campus efficiënt opereren op het gebied van energie, grondstoffen en kosten. Deze hoge mate van integratie en synergie is uniek en maakt dat de bedrijven op Chemelot concurrerend produceren. Door energie-uitwisseling en recycling is Chemelot anno 2016 al één van de meest duurzame chemie sites in Europa. Tegelijkertijd maakt deze onderlinge afhankelijkheid Chemelot ook kwetsbaar; wij kunnen alleen competitief blijven als geen van de fabrieken sluit.

Ook de combinatie van Industrial Park en Campus maakt Chemelot zeldzaam in zijn soort. Dat geldt meer dan ooit nu onze Campus zich nadrukkelijk positioneert als dé Campus in performancematerialen, biomedische materialen en biobased materialen en -processen. Bedrijven als SABIC, Arlanxco en DSM ontwikkelen in hun onderzoeksfaciliteiten op de Campus duurzame producten en materialen. Denk aan anti-reflecterende coatings voor zonnepanelen en lichtgewicht materialen voor de automobielenindustrie. Naast multinationals herbergt de Campus een levendige groep start-ups en (MKB-)bedrijven, zoals Flowid, Isobionics, Pharmacell en Xilloc. Voor deze (MKB-)bedrijven zijn er uitgebreide R&D- en pilotfaciliteiten. Via de Chemelot Innovation and Learning Labs (CHILL) verzorgen wij praktijkonderwijs voor honderden studenten per jaar. Bovendien ondersteunt de Campus start-ups en het MKB door middel van de zogenoemde 'Serviceboulevard' met business development en financiering, maar vooral ook met kennis, netwerken en innovatieve faciliteiten.

Dit alles maakt dat onze Campus stevig groeit, daarbij geholpen door drie krachtige aandeelhouders (Provincie Limburg, Universiteit Maastricht en DSM) en door de samenwerking met de andere Brightlands Campussen in Maastricht, Heerlen en Venlo. Wij investeren intensief in een veelal grensoverschrijdende samenwerking met andere hubs en universiteiten, zoals Eindhoven, Maastricht, Heerlen, Aken en Health Axis Europe (Cambridge, Leuven en Heidelberg). De Campus is hiermee een belangrijke partner in het programma Kennis-As Limburg.

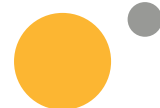
### Campus-ecosysteem

De belangrijkste succesfactor is het zogenoemde campus-ecosysteem. Een sterke Campus bestaat uit een samenhang van bedrijven, instellingen, kenniscentra, R&D-infrastructuur en een innovatie-ecosysteem. In het hart daarvan staat reputatie, talent en betrokkenheid van mensen, oftewel een hechte gemeenschap. Die hechte en levendige gemeenschap ontstaat door een mix van wetenschappers, studenten, procestechnici, ingenieurs en overige medewerkers die in zo'n ecosysteem (gemakkelijk en snel) samenkomen en samenwerken. Daarbij is het belangrijk dat de huidige en nieuwe bedrijven en instellingen zich vestigen vanwege de materiaalkennis en de kennis van het opschalen van processen, die aanwezig is in het ecosysteem. Zo kunnen ze de krachten bundelen en meerwaarde creëren door open en gedeeld onderzoek, nauwe betrokkenheid en samenwerken. Op die manier stimuleren ze de waardecreatie (valorisatie) maximaal. Iedereen moet zich onderdeel kunnen voelen van het Brightlands-ecosysteem. Daarmee creëren wij naast samenhang en samenwerking ook ambassadeurs en reputatie die op hun beurt weer aanzuigend zullen werken. Het aantrekkelijke Center Court-gebouw met hoogwaardige en aangename groenvoorziening vormt het hart van ons ecosysteem. Het is dé locatie voor het onderwijs en dé ontmoetingsplaats voor de Campus-gemeenschap.

Het grote belang van duurzaamheid voor de Campus blijkt uit de ontwikkelingen en de gekozen onderzoeksthema's binnen de kennisinstituten. Chemelot InSciTe ontwikkelt processen om vanuit bioafval chemische bouwstenen te maken. In het Aachen-Maastricht Institute on Biobased Materials worden processen ontwikkeld om vanuit planten biomaterialen te maken. Er worden op dit moment plannen ontwikkeld om te verbreden naar het thema 'Duurzame Procestechnologie'. Denk hierbij aan de opslag en hergebruik van CO<sup>2</sup>, recycling, watertechnologie en materialen voor energieopslag.

Ook de infrastructuur op Chemelot is uniek. Chemelot beschikt over een eigen haven (met uitstekende connect naar naburige zeehavens) en railterminal, ons chemiecluster ligt pal naast het hoofdwegennet én de pijpleidingen voor nafta





en ethyleen verbinden Chemelot direct met Antwerpen, Rotterdam en het Rijn-Roergebied (het zogenoemde ARRRRA-cluster). Een aandachtspunt voor de bereikbaarheid van de site via de weg is de A2-aansluiting bij Urmond. Dit knooppunt heeft een beperkte restcapaciteit waardoor er bij slechte weersomstandigheden of calamiteiten filevorming op de A2 ontstaat.

Uniek en relevant - gezien onze sterke mate van integratie - is dat wij beschikken over één gemeenschappelijke omgevingsvergunning voor alle site-users. Deze koepelvergunning, die circa zestig deelvergunningen omvat, zorgt voor meer flexibiliteit in de verdeling van de beschikbare milieuruimte (zoals emissies en geluid) over de site-users en maakt het voor bedrijven eenvoudig en aantrekkelijk om zich hier te vestigen. Belangrijk voordeel voor de overheid is dat zij slechts één aanspreekpunt heeft voor de toetsing en het sturen van de vergunning. Integraal onderdeel hierbij is de check van de externe veiligheid. Het is voor ons van cruciaal belang dat wij de eigenschappen van de koepelvergunning behouden bij de overgang naar de Omgevingswet.

### Grote uitdagingen

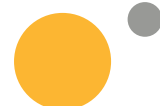
Het is in het kader van Visie Chemelot 2025 cruciaal ons te realiseren dat de chemische industrie in West-Europa voor grote uitdagingen staat als ze haar concurrentiepositie wil vasthouden en tevens de noodzakelijke transitie wil maken naar een meer duurzame, meer energie-efficiënte bedrijfsvoering (zowel processen als producten). Met betrekking tot die concurrentiepositie is het erg belangrijk te beseffen dat Europa nagenoeg geen eigen fossiele energie en grondstoffen produceert (met uitzondering van aardgas) en daarmee afhankelijk is van (dure) import. Landen in het Midden-Oosten en de Verenigde Staten beschikken over aanzienlijke voorraden goedkope fossiele energie en grondstoffen. Het prijsverschil is op dit moment (ondanks de lage olieprijs) een factor twee tot drie. Dat bepaalt voor een substantieel deel de kostprijs van onze producten. Chemische productie is namelijk energie-intensief en daarnaast vormen olie en gas op dit moment nog belangrijke grondstoffen voor onze producten.

## *‘Onze ambitie: De meest competitieve en duurzame materialen- en chemiesite van West-Europa.’*

De chemische industrie in West-Europa is grootverbruiker van fossiele brand- en grondstoffen. Dat stelt ons dus zowel qua concurrentiepositie als qua duurzaamheid voor een grote uitdaging. Ter illustratie: met een energiebehoefte van zo'n 360 petajoule per jaar is de chemische industrie in Nederland goed voor ruim 10% van de Nederlandse energiebehoefte. Daarvan komt circa 70 petajoule voor rekening van Chemelot. Om onze concurrentiepositie te versterken en de werkgelegenheid in de regio op lange termijn te behouden, moeten wij de komende jaren flinke stappen maken. Door zowel met euro's als kennis te investeren in onder meer energiebesparing, vervanging van fossiele grondstoffen door minder belastende alternatieven, benutting van restwarmte, gebruik van duurzame energie en toepassen van technologieën om CO<sup>2</sup> te vangen en te hergebruiken, kunnen wij uiteindelijk de kosten verlagen en de CO<sup>2</sup>-footprint drastisch reduceren. Duurzaamheid houdt ook in dat wij continu onderzoeken hoe wij minder water kunnen verbruiken en de uitstoot van stoffen via water of lucht kunnen beperken. Een laatste voorbeeld is het realiseren van het zogenoemde 'Groene Net', waarbij de restwarmte van Chemelot wordt gebruikt voor het verwarmen van huishoudens in de omgeving.

De bedrijven op Chemelot investeren al vele jaren in milieumaatregelen, zowel gezamenlijk als individueel. Hierdoor zijn wij in staat de impact van onze activiteiten op de omgeving te verminderen. Wij zijn dan ook één van de meest duurzame chemische sites van Europa. USG (Utility Support Group B.V.) verzorgt de energie en utilities van de gebruikers op



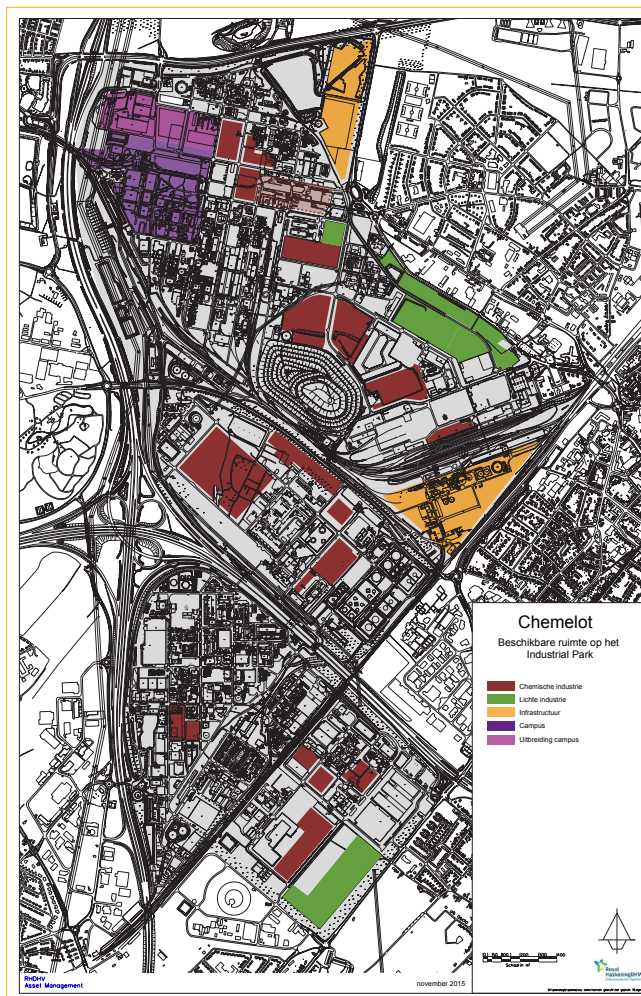


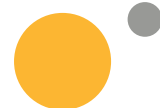
Chemelot. De site-users financieren USG voor een totaalbedrag van € 250 miljoen. Naast het waarborgen dat alle fabrieken '24/7' beschikken over energie en utilities, voert USG ook projecten uit die bijdragen aan het duurzaamheidsprofiel van Chemelot. De site-users investeren ieder jaar in totaal meer dan € 200 miljoen in de fabrieken en infrastructuur op de locatie. Naast onderhoud zijn dit investeringen in verdere optimalisatie van de processen en verduurzaming. Een paar sprekende voorbeelden zijn de sterke reductie van lachgas-emissies (met een broeikasgaswerking driehonderd keer groter dan CO<sup>2</sup>) uit de salpeterzuurfabrieken, de reductie van stofemissies uit de kunstmestfabrieken naar nul dankzij een nieuwe koeltechniek en het gebruik van hernieuwbare grondstoffen in de kunststoffabrieken. Ook illustratief is de vermindering van het energieverbruik met 8% door optimalisatie van één van de naftakrakers, waardoor deze kraker qua energie-efficiency tot de top van Europa behoort.

Grote site-users formuleerden ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen en investeerden de afgelopen jaren fors in duurzaamheid. Al deze projecten waren economisch verantwoord, omdat ze een relatief korte pay-out tijd hadden. De pay-out tijd van het betreffende project is van doorslaggevend belang. Het is voor ons zeer moeilijk - zo niet onmogelijk - om projecten met een pay-out tijd van meer dan drie jaar gefinancierd te krijgen als een wereldwijd concern ook de keuze heeft de investeringen in het veel goedkopere Midden-Oosten of de Verenigde Staten te doen. Willen wij in de toekomst niet alleen vanuit economische verantwoording denken, maar juist ook vanuit een maatschappelijk verantwoorde transitie, dan moeten wij een stap verder zetten in te realiseren projecten voor de duurzaamheidstransitie. Denk aan projecten als:

- nog efficiënter gebruik van grondstoffen en energie;
- gebruik van biomassa als grondstof;
- recycling van water;
- hergebruik van restwarmte;
- sanering van historische verontreinigingen.

Een visie op de toekomst van Chemelot vraagt ook om een visie op de benutting van ons bedrijfsterrein. Op de Chemelot-site is van de totale oppervlakte van achthonderd hectare (waarvan vijftig hectare voor de Brightlands Chemelot Campus) nog negentig hectare beschikbaar voor industrie. Hiervan is ongeveer vijftig hectare bestemd voor chemische industrie, twintig hectare voor lichte industrie en de overige twintig hectare voor infrastructuur en overige bijbehorende functies (bijvoorbeeld de benodigde werkruimte tijdens een onderhoudsstop). Een belangrijke uitdaging voor Chemelot is het optimaal faciliteren van de doorstroming en opschaling van succesvolle bedrijven en start-ups op de Campus naar het Industrial Park. Daarnaast moeten wij nieuwe bedrijven - die passen bij Chemelot en faciliterend zijn aan de duurzaamheidstransitie - interesseren voor vestiging op onze unieke locatie. Van traditionele chemische bedrijven tot nieuwe kennisintensieve maakindustrie gelieerd aan site en Campus.





Bijkomend voordeel is dat wij hiermee onze concurrentiepositie versterken, omdat wij de kosten verdelen over meerdere partijen. Ook behouden en vergroten wij hiermee de werkgelegenheid.

Chemelot staat voor een fikse uitdaging, temeer omdat wij de gewenste groei willen realiseren zonder in te boeten op veiligheid. Het voldoen aan de hoogste veiligheidsnormen is en blijft topprioriteit. In 2015 hadden wij te maken met een reeks van incidenten die veel aandacht kregen in de media. Dit onderstreept het belang van de veiligheid en de bijbehorende veiligheidscultuur op Chemelot, maar ook het belang van een structurele en nieuwe vorm van dialoog met omwonenden, overheden en andere stakeholders.

### **Belangrijke keuze**

Wij staan zowel vanuit maatschappelijk oogpunt als vanuit concurrentieperspectief voor een zeer belangrijke keuze. Willen wij 'volgend' zijn in de West-Europese chemische industrie of willen wij een 'frontrunner' zijn? Vanuit kostenperspectief lijkt het in eerste instantie interessant om 'volgend' te zijn, maar dat maakt de concurrentiepositie en de werkgelegenheid van Chemelot op de lange termijn minder sterk. Alleen als wij een 'frontrunner' willen zijn met een gezamenlijke ambitie, kunnen wij ons vol overtuiging profileren als de meest competitieve en duurzame chemie- en materialensite van West-Europa. Onze strategie van een meervoudige duurzaamheidstransitie versterkt bovendien het draagvlak van Chemelot in de directe omgeving, het maakt het makkelijker om nieuwe toptalenten aan te trekken en het maakt de site aantrekkelijker voor huidige en nieuwe investeerders.

Wij zijn vol vertrouwen dat Chemelot alles in huis heeft om zich te ontwikkelen tot die 'frontrunner' in duurzame chemie. Allerlei organisaties zijn aanwezig op Chemelot: van wetenschappelijke research tot maakindustrie. Dat geeft ons een uitstekende en onderscheidende startpositie om duurzame innovaties door te voeren, van experimentele fase tot concrete toepassing. Het betekent overigens niet dat onze ambities eenvoudig te realiseren zijn. Het dwingt de bedrijven op ons Industrial Park en de kennisinstellingen op onze Campus om intensiever samen te werken aan innovaties in duurzaamheid van zowel chemische producten, processen als materialen. Sterker nog: wij dienen als één team te bepalen hoe wij Chemelot versterken, zodat wij een succesvolle toekomst borgen voor de regio. De samenhang tussen industriële site-users en de Campus enerzijds en duurzaamheid en innovatie anderzijds is cruciaal. De samenhang is een ijzersterk concept: van academische werkplaats naar industriële opschaling naar grootschalige chemische activiteiten. Als wij deze samenhang borgen, kunnen wij onszelf daadkrachtig profileren als hét chemiecluster met concurrerende producten en wereldklasse ontwikkel- en productiefaciliteiten. Als dé hotspot voor duurzame technologieën en innovaties. Als dé vestigingsplaats voor nieuwe bedrijven en toptalenten. Als dé groeimotor voor de regionale economie en werkgelegenheid.

*'De volledige keten is aanwezig op Chemelot: R&D, onderwijsinstellingen, proef- en demonstratiefabrieken en grootschalige (chemische) maakindustrie.'*





# Chemelot 2025: *onze nieuwe realiteit*

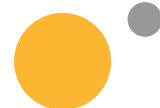
Het is 2025 op Chemelot. In de afgelopen tien jaar konden wij de spreekwoordelijke 'rode loper' diverse malen met succes uitrollen voor nieuwe bedrijven en instellingen. Wij zijn erin geslaagd een organisatie neer te zetten met één duidelijk en bevoegd aanspreekpunt voor onze externe en interne belanghebbenden op het gebied van communicatie, veiligheid, acquisitie en onze duurzaamheidstransitie. Voor omwonenden, overheden en andere belanghebbenden. En minstens even belangrijk: alle grote multinationals zijn nog steeds aanwezig op onze site, omdat het Chemelot daadwerkelijk is gelukt uit te groeien tot de meest competitieve en duurzame chemie- en materialensite van West-Europa. Productieprocessen zijn meer duurzaam en er zijn duurzame producten en technologieën ontwikkeld. Door middel van verdergaande synergie, kostenreductie en kostenverdunding hebben wij belangrijke stappen gemaakt om de site competitiever te maken. Wij wisten onze energie- en grondstoffenefficiëntie bijvoorbeeld aanzienlijk te verbeteren door het realiseren van synergievoordelen en toepassing van de allernieuwste technologieën, duurzamere grondstoffen en energie. Die technologie-innovaties realiseerden wij mede door een uitstekende samenwerking tussen het Industrial Park en de Campus met ondersteuning van overheden. Het leidde al met al tot een forse reductie van de broeikasgasemissies. Door die goede resultaten is er bij andere chemische fabrieken en chemieclusters interesse voor onze vernieuwende technologieën.

Ons acquisitieteam is erin geslaagd twee grote nieuwe chemische site-users aan te trekken. Eén daarvan ontwikkelt het eindproduct van één van onze bedrijven door tot een innovatief performancemateriaal. Dit bedrijf koos onder meer voor Chemelot vanwege de snelheid waarmee het zowel een vergunning als de aansluiting op voorzieningen kon regelen. De nieuwe plant gaat binnen kort opstarten omdat Chemelot, als regio van nationaal belang in het kader van de Omgevingswet, opvolging heeft gegeven aan de unieke koepelvergunning. Tevens vestigden zich meerdere bedrijven op het Industrial Park die actief zijn in biobased materialen. Hun keuze voor Chemelot was te danken aan de toonaangevende research-faciliteiten en de kenniswerkers op onze Campus. Mede dankzij die toptalenten is het hen gelukt een biobased materiaal te ontwikkelen dat de automobielenindustrie gaat toepassen. Ook onderhandelen wij met diverse start-ups die hun pilot-plants zijn ontgroeid en plannen hebben om door te groeien van de Campus naar het Industrial Park.

De Directeur Chemelot leidt een succesvolle organisatie. Na jarenlange aandacht voor reputatiemanagement en communicatie is onze site inmiddels een begrip in Europa. Kenniswerkers van over de hele wereld komen naar Zuid-Limburg om de uiteenlopende toepassingen van biomedische materialen te bespreken en te onderzoeken. De verwachtingen zijn hooggespannen. Onze Directeur Chemelot overlegde daarnaast met Europese, landelijke en regionale overheden om het vestigingsklimaat van Chemelot daar waar mogelijk te verbeteren.

Dankzij een goede en nauwe samenwerking met de verschillende overheden en de site-users omtrent de koepelvergunning konden wij nieuwe partijen aantrekken en heldere afspraken maken over cruciale aspecten als milieuruimte en geluids- en risicocontouren. Daarbij hebben wij enerzijds verdere milieuwinst kunnen boeken en anderzijds de groei van Chemelot kunnen accommoderen. De veiligheidsgrenzen van kwetsbare groepen zijn onveranderd gebleven. De groei van Chemelot, de veiligheid voor omwonenden en een prettige leefomgeving bleven daardoor altijd hand in hand gaan. Het samen optrekken in communicatie met de overheden en de directe dialoog met omwonenden droeg hieraan zeker ook bij.





Onze ambitieuze duurzaamheidsagenda was van doorslaggevend belang voor ons huidige succes. Chemelot liet in de voorbije jaren zien dat de chemische industrie heel stevig kan bijdragen aan de maatschappelijke uitdaging op het vlak van klimaatverandering. Onze producten zijn een praktische oplossing voor talloze milieuvraagstukken in de samenleving, onder meer door de toepassing in energiezuinig transport, langer houdbaar voedsel, betere warmte-isolatie en opslag van energie.

Wij maakten in alle fasen van onze waardeketen indrukwekkende stappen op weg naar een circulaire economie. De aan- en afvoer van grondstoffen en eindproducten gaat meer en meer over water en spoor, waardoor het aantal vrachtwagenbewegingen flink is verminderd. Het percentage hernieuwbare energie - opgewekt op Chemelot en in de directe omgeving - is nu zó groot, dat de Campus met trots kan zeggen dat alle gebruikte elektriciteit duurzaam is. Ook passen wij met veel succes alternatieve grondstoffen toe in diverse fabrieken. Die zijn daardoor al minder afhankelijk van fossiele grondstoffen.

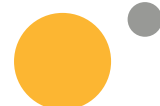
Te midden van al deze vernieuwingen is Chemelot de aandacht voor een aantrekkelijke leefomgeving nooit uit het oog verloren. Integendeel. Het draagvlak in onze directe omgeving is groter dan ooit. Zo is bij de verbreding van de A2 rekening gehouden met de groei van Chemelot en is de aansluiting verlegd richting het noorden. Hiermee zijn de doorstroming en veiligheid op de A2 verbeterd. Ook het Groene Net is volledig operationeel, waardoor een groot aantal huishoudens rondom Chemelot haar huis kan verwarmen met onze restwarmte.

Brightlands is inmiddels een sterk internationaal merk met de hotspot Brightlands Chemelot Campus als spil. De onderzoeksinstituten op de Campus bouwden een internationale reputatie op. Op de Campus ontstond een wetenschappelijk instituut waarin nieuwe duurzame technologieën zijn ontwikkeld. Dit instituut heeft inmiddels wereldfaam; er werken gerenommeerde wetenschappers in het domein 'Sustainable Technologies'. De eerste nieuwe technologieën worden toegepast op Chemelot. Daarnaast zien wij dat meer en meer innovaties, ontwikkeld op de hotspots van Brightlands en vanuit Nederlandse kennisinstellingen, via de Brightlands Chemelot Campus hun weg vinden naar groei en werkgelegenheid in nieuwe maakindustrie.

Het vertrouwen in de groei van de Campus is erg groot omdat er veel aanvragen zijn van nieuwe, kennisintensieve productiebedrijven om zich te vestigen op Chemelot. Wij zijn ook erg trots op het succes van de 'Brightlands Innovation Factory' waarin wij start-ups ondersteunen in hun groei. Door deze en andere ontwikkelingen is Chemelot een niet meer weg te denken spil in de Limburgse Kennis-As. Toptalenten - van verschillende niveaus en met verschillende achtergronden - trekken massaal naar onze site om elkaar te inspireren en te werken aan vernieuwende technologieën en producten. De bedrijven op Chemelot werken samen om die talenten aan te trekken en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van chemie, processen en materialen mogelijk te maken.

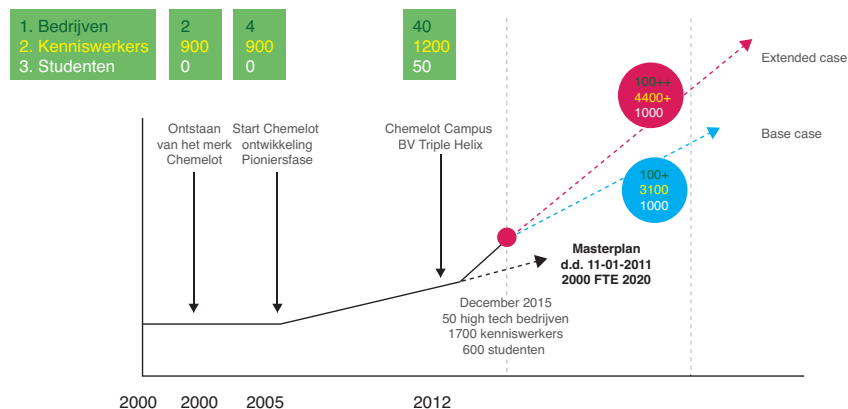
Met trots laten wij zien dat de in 2016 opgestelde groeiscenario's van de Campus meer dan werkelijkheid zijn geworden. Dit leidde ertoe dat de Campus aanzienlijk is gegroeid en er zelfs een sprong buiten de hekken nodig was.





**Figuur 1**

Brightlands Chemelot Campus groei in aantal kenniswerkers

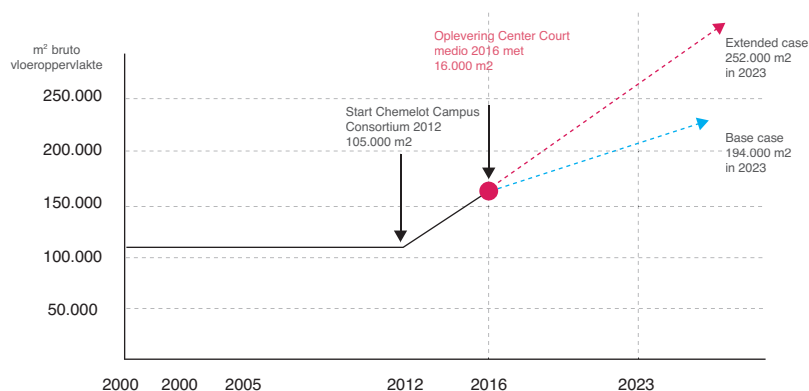


**Figuur 1**

Geeft de groeiprognoze weer voor de 'base case' en de 'extended case' in aantallen kenniswerkers. Deze vormen de bandbreedte waarbinnen de te verwachten groei zal uitkomen.

**Figuur 2**

Brightlands Chemelot Campus groei in m<sup>2</sup> bruto vloeroppervlakte



**Figuur 2**

Geeft de aan de groeiprognoze gerelateerde benodigde bruto vierkante meters oppervlakte weer. Daarnaast is er nog ruimte nodig voor de fysieke infrastructuur, zoals wegen, parkeerplaatsen en logistieke ruimte rondom de bedrijven. Hiermee wordt duidelijk dat de beschikbare ruimte op het Chemelot-terrein rond 2023 vol zal zijn en dat er een sprong noordwaarts moet worden gemaakt. In het 'extended'-scenario zal eerder extra ruimte nodig zijn.

Chemelot staat anno 2025 meer dan ooit midden in de Limburgse samenleving. Wij creëerden extra werkgelegenheid en wij zijn structureel in dialoog met omwonenden en andere stakeholders. Een chemische site kent soms incidenten, maar de veiligheid van omwonenden is hierbij nooit in het geding. Door de goede onderlinge communicatie is er sprake van wederzijds begrip. Mede daardoor werkten wij ook samen met overheden aan de verdere versterking van Zuid-Limburg als attractieve en inspirerende werk-, woon- en leefomgeving.

Dit alles maakt het bijzonder om hier nu rond te lopen. Om vandaag te weten dat wij morgen nog succesvoller kunnen zijn. Een 'way of life' die dit gebied vanaf begin vorige eeuw, met de start van de Staatsmijn Maurits, eigen is. Wij blijven werken aan een duurzame toekomst voor Chemelot en de regio, want wij willen voortdurend stappen vooruit maken. Die gedrevenheid zit in ons DNA. Voor nu en altijd.





# Chemelot 2016: *onze route*

**Ambitie:** *Chemelot - Meest competitieve en duurzame chemie- en materialensite van West-Europa*

**Strategie:** *Duurzaamheidstransitie van processen en producten -> circulaire economie*

**Randvoorwaarden:**

- Competitiviteit: economisch verantwoorde transitie door private partijen
- Leefbaarheid: maatschappelijk verantwoorde transitie - werkgelegenheid, maatschappelijk verantwoord ondernemen, welvaart

**Sterktes:** *Chemelot is uniek*

- Groot en geïntegreerd chemisch-industrieel park én onderzoekscampus
- R&D, onderwijs, proeffabrieken, grootschalige industrie
- Start-ups, MKB en multinationals, onderwijs en onderzoeksinstellingen

Gedeelde visie biedt unieke kans

Als antwoord op concurrentie positie en duurzaamheid

Visie Chemelot 2025 met actieplan is stip aan de horizon

Visie leidt tot unieke multi-user site

**Uitdagingen:**  
**Concurrentiepositie en  
klimaatverandering.**

**Kans voor  
bedrijven en overheden**

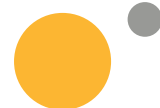
**Een eeuw aan  
succesvolle transformaties  
vormt de basis voor  
vertrouwen in de  
toekomst**

**Unieke kans door  
samenwerking**

De strategische koers van Chemelot is zeer relevant voor de gemeenten Sittard-Geleen, Stein en Beek, de Provincie Limburg, Nederland en de Euregio. Vanuit het oogpunt van werkgelegenheid, maar ook voor het garanderen van een veilige en prettige woon-, werk- en leefomgeving. Andersom is diezelfde omgeving natuurlijk uitermate belangrijk voor Chemelot. De aantrekkelijkheid van de regio - met name van Zuid-Limburg - bepaalt mede hoe groot onze kansen zijn om goede medewerkers te behouden en nieuwe talenten aan te trekken. In het licht van de duurzaamheidstransitie en groei-ambities is het cruciaal om samen met de overheden (lokaal, regionaal en nationaal) te verkennen hoe we elkaar verder kunnen ondersteunen en versterken. Op basis daarvan kunnen wij de precieze route bepalen op weg naar Chemelot 2025. De belangrijkste aspecten van die route behandelen wij in dit hoofdstuk. Tevens geven wij aan welke



Visie Chemelot 2025



concrete acties wij gaan ondernemen om onze ambitie te realiseren. Dit totaalpakket aan activiteiten is niet los van elkaar te zien. Daarom werken wij - de bedrijven, Campus en on-site servicebedrijven die deze visie hebben opgesteld- ook gezamenlijk aan deze acties en committeren wij ons er allemaal aan.

### **Gezamenlijke positionering van Chemelot**

Op weg naar Chemelot 2025 is het belangrijk om voor het totale Chemelot (Industrial Park én de Campus) één aanspreekpunt en gezicht naar buiten te hebben voor de overheid, omwonenden en andere stakeholders; de Directeur Chemelot. Eén loket waar zij terecht kunnen met al hun vragen. Eén loket dat samenwerkingspartners ondersteunt en ontzorgt bij vragen over onder meer vergunningen, financiering en calamiteiten. De Directeur Chemelot werkt nauw samen met de site-users en behartigt hun belangen om een goed ondernemers- en innovatieklimaat te waarborgen. Wij gaan - met het commitment van de site-users - onderzoeken of wij de huidige governancestructuur van Chemelot dusdanig kunnen veranderen dat in de toekomst de uitvoeringstaken en de toezichthoudende rol worden gescheiden. De Directeur Chemelot krijgt daarbij de bevoegdheden om de toezichthoudende rol te vervullen. Om te kunnen spreken van een directeur met zeggenschap en draagvlak binnen en buiten Chemelot zullen wij de huidige governancestructuur van Chemelot opnieuw beoordelen en waar nodig aanpassen, in lijn met de geldende contracten.

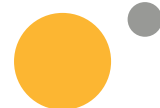
Wij roepen één Chemelot-communicatieteam in het leven dat zorgdraagt voor het vormgeven en uitvoeren van onze reputatie- en communicatiestrategie. Leidend thema is 'Centraal waar het moet, decentraal waar het kan'. Belangrijke bouwsteen voor de verbetering van de reputatie van Chemelot is een langjarige communicatie- en positioneringsinspanning van Chemelot. Het is van belang aan onze stakeholders uit te leggen waarom Chemelot zich een moderne, efficiënte en duurzame chemie- en materialensite kan noemen, een veilige buur en een aantrekkelijke locatie voor bedrijven en medewerkers. Wij moeten middels daden en communicatie bouwen aan vertrouwen!

Om de acties uit deze Visie Chemelot 2025 te realiseren en een vliegende start te kunnen maken, benoemen wij medio 2016 een Programmamanager. Dit kan worden gezien als een tussenstap op weg naar een Directeur Chemelot met alle daarbij behorende taken en bevoegdheden. De Programmamanager wordt verantwoordelijk voor:

- het aanstellen en managen van het acquisitieteam en het communicatieteam (zie ook acties 2 en 9);
- een programmabureau om de voortgang en uitvoering van de ambities voor Chemelot 2025 te waarborgen, inclusief de duurzaamheidsagenda en de coördinatie van de op te stellen financieringsfaciliteiten (zie ook acties 11 en 15);
- het ondersteunen van de site-users in de uitwerking van de mogelijkheden om te komen tot een heldere en gedragen governancestructuur, inclusief de eenduidige taakstelling en verantwoordelijkheden van de Directeur Chemelot.

Om succesvol te zijn, zal de Programmamanager overleggen en samenwerken met stakeholders binnen en buiten Chemelot. Het stakeholderteam dat verantwoordelijk is voor het opstellen van deze visie zal daarom blijven bestaan en regelmatig overleggen. De taken van de Programmamanager dragen wij op termijn over aan de Directeur Chemelot.





#### Acties:

1. Benoemen Programmamanager Chemelot 2025.
2. Aanstellen Chemelot-communicatieteam.
3. Gezamenlijke opdrachtstelling door de site-users aan de Programmamanager om te komen tot een heldere governancestructuur Chemelot 2025, noodzakelijk om een Directeur Chemelot met heldere en eenduidige taken en bevoegdheden te benoemen.

#### Sterkere samenwerking op Chemelot

Eén van de unique selling points van Chemelot is dat de gehele keten op één locatie aanwezig is. Die combinatie van Research & Development en industriële productie is uniek in Europa. Veel bedrijven op het Industrial Park verrichten bovendien onderzoeksactiviteiten op de Campus of hebben daar pilotfabrieken. Toch concludeerden wij dat de strategische betrokkenheid van bedrijven op het Industrial Park bij de ontwikkelingen en activiteiten op de Campus beter kan en voor beide partijen legio kansen biedt om de onderlinge band te versterken.

Geheel passend bij de duurzaamheidsambitie gaan wij onderzoeken of wij een wetenschappelijk instituut kunnen oprichten dat leidend wordt in 'Sustainable Technologies'. Daarnaast zullen wij onderzoeken of de biobased activiteiten van Chemelot InSciTe kunnen worden verbreed naar duurzame procestechnologieën als energie-efficiency in reactor-technologie, recycling, CO<sup>2</sup> afvangen en opslaan, watertechnologie en materialen voor energie-opslag.

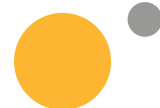
Wij zijn ervan overtuigd dat Chemelot een aantrekkelijke vestigingslocatie is en blijft voor nieuwe (MKB-)bedrijven, innovatieve start-ups en kennisinstellingen. De Campus heeft een succesvolle business development- en acquisitie-afdeling. Aandachtspunt voor de komende jaren is te zorgen dat wij groeiende succesvolle start-ups faciliteren in de doorgroei van de Campus naar het Industrial Park. Andersom kunnen de site-users de Campus ondersteunen in het vergroten van het aantal innovatieve start-ups door in het nieuwe initiatief 'Brightlands Innovation Factory' nauw samen te werken, denk aan coaching en het koppelen van netwerken.

Kansen zijn er niet alleen op het gebied van innovatie en duurzaamheid, maar bijvoorbeeld ook wat betreft het werven en ontwikkelen van talenten en het bieden van onderwijsactiviteiten. Een structurele samenwerking op deze en andere thema's werkt als een magneet voor nieuwe bedrijven en onderzoeksinstellingen. Bovendien biedt het kansen om huidige talenten voor Chemelot te behouden. Samenwerking met CHILL is hierbij belangrijk. Met een gezamenlijk programma willen wij aanhaken bij de regionale en landelijke Human Capital Agenda's. Wij gaan bestuderen hoe wij samen invulling kunnen geven aan maatschappelijke thema's die alle bedrijven moeten oppakken, zoals het creëren van werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in het kader van de participatiewet en duurzame inzetbaarheid.

#### Acties

4. Opzetten gezamenlijk overleg tussen campusbedrijven en de R&D van onder andere SABIC, DSM en Arlanxeo om de onderzoeksinstituten, -thema's en -competenties op de Campus te versterken en uit te bouwen. Hierbij kijken wij nadrukkelijk welke thema's wij gezamenlijk kunnen oppakken.
5. Brightlands Sustainable Technologies Institute: haalbaarheidsstudie naar het opzetten van een wetenschappelijk instituut voor publiek-private samenwerking, waarbij verschillende duurzame procestechnologieën zullen worden geëvalueerd.
6. Nauwe samenwerking tussen de Campus en site-users in het 'Brightlands Innovation Factory'- initiatief.
7. Talentontwikkeling: de gezamenlijke HR-onderdelen van de Chemelot-bedrijven slaan de handen ineen om te komen tot een externe positionering en te onderzoeken of en hoe samenwerking kan helpen bij het ontwikkelen en behouden van talent en het invullen van maatschappelijk thema's.





## Chemelot verduurzamen én versterken

De chemische industrie in Europa staat flink onder druk door stevige concurrentie uit andere delen van de wereld én de noodzakelijke duurzaamheidstransitie richting hernieuwbare grondstoffen en energie. Om de werkgelegenheid en bedrijvigheid op Chemelot te behouden - en zelfs uit te bouwen - moeten de aanwezige fabrieken blijven behoren tot de Europese eredivisie zowel qua duurzaamheid als qua competitiviteit. Om deze ambities waar te kunnen maken en vooral in gang te zetten, zijn wij op zoek naar financieringsfaciliteiten. Wij stellen daarom voor om samen met de overheden, bij voorkeur onder regie van de Provincie Limburg en in afstemming met het Nederlands Investerings Agentschap (NIA) en de Nederlandse Investeringsinstelling (NLII), een langjarige, marktconforme en revolverende financieringsfaciliteit in te richten. Duurzaamheidsprojecten en noodzakelijke site-ontwikkelingen (aansluit- en ontwikkelkosten), die in belangrijke mate bijdragen aan de duurzaamheid van Chemelot, kunnen hieruit worden voorgefinancierd.

### Duurzaamheid en kostenreductie door financiering duurzaamheidsprojecten

Uiteraard is kostenreductie altijd een prioriteit van elk bedrijf. Jaarlijks investeren de site-users in totaal meer dan € 200 miljoen. Grofweg een derde deel daarvan heeft als doelstelling de duurzaamheid te verbeteren. Wij vinden dat Chemelot een extra stap kan én moet maken door te (gaan) investeren in duurzaamheidsprojecten die de efficiency en daarmee de kostenpositie van onze fabrieken sterk verbeteren. Deze projecten hebben op dit moment - met name als gevolg van de economische situatie in de chemie - een te lange 'pay-out tijd' voor de huidige site-users van meer dan drie jaar. Hierdoor kunnen de bedrijven die projecten niet alleen uitvoeren. Voorgesteld wordt deze duurzaamheidsprojecten op de site te financieren uit de genoemde financieringsfaciliteit. Op basis van een eerste high-level inventarisatie verwachten wij voor een totaalbedrag van € 50 miljoen aan duurzaamheidsprojecten te kunnen definiëren. Ook de mogelijkheden van het NIA, de NLII en Europese investeringsmogelijkheden worden meegenomen. Hiermee kunnen wij een belangrijke stap voorwaarts maken en bewijzen wij dat duurzaamheid een belangrijke business driver is die leidt tot minder milieu-impact en een competitieve site. Bovendien dragen deze maatregelen significant bij aan de duurzaamheidsdoelstellingen van landelijke en regionale overheden.

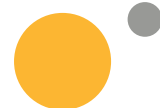
USG realiseerde in het verleden al synergievoordelen door de hoge mate van integratie van de energievoorziening. Tevens bereikten wij als Chemelot meer integratie door de inzet van restenergie en -producten van de ene fabriek als energie of grondstof voor een andere fabriek. Mede door verdergaande technologische ontwikkelingen zijn wij ervan overtuigd dat wij ook hier nog belangrijke stappen kunnen maken. Wij zullen daarom investeren in onderzoek naar deze mogelijkheden. De uitkomsten daarvan vormen één van de bouwstenen voor de op te stellen meerjarenafspraken energie-efficiëntie 2017-2020 van Chemelot met de Rijksoverheid.

### Aantrekken nieuwe bedrijven door actieve acquisitie

Met de uitbreiding van enkele bestaande fabrieken en de nieuwe fabrieken van Sekisui en QCP realiseerden wij kostenverdunding. De kosten van hoogwaardige faciliteiten als stoomvoorziening, waterzuivering, infrastructuur en site-services verdelen wij nu over meer partijen. Door ruimte te blijven bieden voor groeimogelijkheden en door nieuwe bedrijvigheid aan te trekken, kunnen wij deze kostenverdunding verder uitnuttigen. Daarnaast draagt de acquisitie van de juiste bedrijven ook bij aan het gewenste duurzaamheidsprofiel van Chemelot. Denk daarbij aan verdergaande mogelijkheden op het gebied van energie- en grondstoffenefficiëntie, maar ook bedrijven gericht op het recyclen van materialen of het gebruik van biobased materialen behoren tot de mogelijkheden.

*'De chemische industrie staat voor grote uitdagingen: concurrentiepositie en de transitie naar duurzame, meer energie-efficiënte bedrijfsvoering.'*





Uit de voor deze visie ontwikkelde business case naar de groeimogelijkheden op het Industrial Park blijkt dat wij zeker groeipotentieel en ruimte hebben, maar dat wij kansen laten liggen om dat potentieel te verzilveren. Dat is zeer jammer, want naast de noodzakelijke kostenverdunding kan dit naar verwachting achthonderd nieuwe banen opleveren en indirect nog eenzelfde aantal. Hiervoor is een actieve marktbenadering noodzakelijk. Wij gaan daarom aan de slag met een Chemelot Industrial Park-acquisitieteam dat zich voor minimaal vijf jaar en met een financieel commitment richt op de acquisitie van nieuwe bedrijven. Na twee jaar zullen wij de investering in acquisitie toetsen op de slaagkans om daadwerkelijk nieuwe industriële partners aan te trekken. Dit acquisitieteam zal nadrukkelijk samenwerken met de overheidsinstantie NFIA (Netherlands Foreign Investment Agency) en de Provincie Limburg. Wij vragen aan de Provincie Limburg om in-kind bij te dragen om de slaagkans verder te vergroten en de relatie en afstemming met de regio te versterken. Uit de genoemde business case blijkt eveneens dat er voldoende ruimte beschikbaar is op het Industrial Park. Het merendeel van die ruimte is niet te vergelijken met reguliere industrieterreinen, aangezien het terrein faciliteiten en vergunningen biedt die veilige productie van zware chemische industrie mogelijk maken. De beschikbare ruimte willen wij dan ook vooral reserveren voor het aantrekken van nieuwe industriële partijen. Wij zoeken daarbij in eerste instantie naar chemische bedrijven die grondstoffen gebruiken die wij op Chemelot produceren, zoals waterstof of acrylonitril. Zo garanderen wij een maximale kostenverdunding. Een deel van de beschikbare ruimte is nodig voor uitbreiding van al op Chemelot aanwezige bedrijven. Wij streven ernaar dit zoveel mogelijk binnen het Industrial Park te laten plaatsvinden, zodat de effecten marginaal zijn en er in ieder geval geen veiligheidsconsequenties zijn voor omliggende woonwijken en dorpen. Extra chemische fabrieken betekent dat de risico- en geluidscontouren mogelijk iets zullen toenemen of verschuiven. Wanneer een nieuw bedrijf zich wil vestigen op Chemelot zal, conform de bestaande procedure, een formele (openbare) aanvraag worden ingediend. Eventuele aanpassingen in risico- en/of geluidscontouren en eventuele compenserende maatregelen of consequenties voor de omgeving worden hierin expliciet benoemd. In dat licht gaan wij met de omliggende gemeenten en de Provincie Limburg overleggen over de huidige en toekomstige risico- en geluidscontouren van Chemelot. Is uitbreiding van deze contouren nog mogelijk en acceptabel? En welke investeringen in geluidsbeperking zijn dan fair en realistisch om de geplande groei te kunnen waarmaken op het Chemelot-terrein en in de Haven Stein?

Op Chemelot zijn veel utiliteiten en voorzieningen aanwezig, zoals stoom, stroom, afvalwaterzuivering en pijpleidingen. De huidige site-users investeerden in deze infrastructuur en zullen dit ook in de toekomst blijven doen. Het is goed ons te realiseren dat wij die voorzieningen conform de wensen en eisen van iedere nieuwe fabriek moeten aanleggen, want chemische fabrieken hebben niet alleen een stekker die in het stopcontact moet. Deze aansluit- en ontwikkelkosten (plug & play) van een nieuwe prospect maken of breken een potentiële deal. Chemelot is een multi-user site geworden. Het gemis van één eigenaar vraagt om financiering van deze aansluitkosten, naar verwachting een totale investering van € 25 miljoen. Het aantrekken van nieuwe bewoners is onderdeel van het verduurzamen van de site. Wij stellen daarom voor dit te koppelen aan de eerdergenoemde financieringsfaciliteit.

#### Duurzaamheidsagenda ten behoeve van de meervoudige duurzaamheidstransitie

Verduurzaming, zowel van energie als van grondstoffen, levert een essentiële bijdrage aan de lange termijn 'license-to-operate' voor de chemische industrie. Voor Chemelot is het van levensbelang en tegelijkertijd een enorme uitdaging om vanaf nu de transitie te maken naar een circulaire economie door duurzame innovaties. Dat belang is vierledig. Wij willen op de eerste plaats overal bekendstaan als een chemiecluster dat maatschappelijk verantwoord ondernemen hoog in het vaandel heeft staan. Daarnaast helpt maximale aandacht voor verduurzaming ons goed in te spelen op de schommelingen





op de grondstoffenmarkten, de energieprijzen en de steeds strengere emissiewetgeving. Tevens levert verduurzaming belangrijke marktkansen op. Zo ontwikkelt Chemelot al innovaties op het vlak van performancematerialen voor windmolens, lichtere materialen voor auto's en reflectieve coatings voor zonnepanelen. De duurzaamheidstransitie maakt ons ten slotte aantrekkelijk als vestigingsplaats voor nieuwe chemische fabrieken, in het bijzonder voor biobased en circulaire chemie.

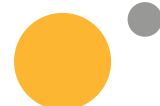
De huidige bedrijven op Chemelot zijn al nadrukkelijk bezig met verduurzaming, zowel met duurzame productontwikkeling als procesoptimalisatie. Door energie-uitwisseling en recycling is Chemelot anno 2016 al één van de meest duurzame chemische sites in Europa. Om nog meer energie-efficiency te bereiken, committeren alle site-users zich bovendien aan de duurzaamheidsdoelstellingen zoals die zijn afgesproken in het MEE-convenant en het Energieakkoord. Jammer genoeg communiceren wij daarover niet proactief, terwijl dat de waardering voor Chemelot vanuit de samenleving en de aantrekkelijkheid van ons chemiecluster voor investeerders juist kan vergroten. Daarnaast liggen er voldoende kansen voor verdere verduurzaming die individuele bedrijven niet kunnen realiseren, maar Chemelot als geheel - in samenwerking met overheden en andere bedrijven en kennisinstellingen - wel. Het gaat hier om echte 'game-changers'. Ze zijn minder concreet en liggen een stap verder in de toekomst dan de eerdergenoemde duurzaamheidsinvesteringen die op dit moment een te lange 'pay-out tijd' hebben. Deze complexe uitdagingen vragen naast grote investeringen ook (technologische) innovaties en vernieuwende oplossingen voor bijvoorbeeld logistieke vraagstukken. Daarom gaan wij een gezamenlijke duurzaamheidsagenda opstellen. Daarin bepalen de betrokken partijen welke duurzaamheidsvraagstukken Chemelot kan oppakken in de vorm van gezamenlijke projecten, zodat ze bijdragen aan een beter duurzaamheidsprofiel voor onze site. Tevens kijken wij of wij deze projecten kunnen financieren uit de op te richten financieringsfaciliteit.

Wij denken samen na waar kansen liggen voor nieuwe onderzoeksterreinen en publiek-private samenwerking (zoals het genoemde Brightlands Sustainable Technology Institute) en het aantrekken van nieuwe bedrijven. Om tevens een stap te maken in hernieuwbare energievoorziening op Chemelot zullen DSM, USG en Sitech met een strategische energiepartner onderzoeken of er kansen en mogelijkheden zijn - en zo ja, welke - om op het Chemelot-terrein en in de directe omgeving duurzame energie op te wekken (wind, zon, geothermie en biogas). In samenspraak met de Provincie Limburg zullen de belangrijkste historische (voor 1987) verontreinigingen op Chemelot in de periode 2016-2020 worden gesaneerd. DSM is hiervoor verantwoordelijk. Ze voert de sanering uit in samenspraak met en onder toezicht van de Provincie Limburg. Tot slot mag de realisatie van het 'Groene Net', waarmee woningen in de omgeving onder andere met de restwarmte van Chemelot worden verwarmd, in dit rijtje niet ontbreken.

#### Acties

8. USG-studie naar optimalisatie van de utiliteiten energie en stoom op de Chemelot-site, inclusief de mogelijkheden van Power2Heat en Heat2Power.
9. Opzetten van een toegewijd en proactief Chemelot Industrial Park-acquisitieteam met een meerjarig, financieel commitment van de betrokken partijen op de Chemelot-site (inclusief evaluatie slaagkans na twee jaar). De acquisitie-organisaties van de Campus en het Industrial Park zullen nauw samenwerken en onderzoeken op welke thema's zij elkaar kunnen versterken. Een belangrijke succesfactor is dat dit in samenwerking met NFIA en Provincie Limburg wordt vormgegeven, gevraagd wordt om een in-kind bijdrage.
10. Heldere afspraken met de overheden (en andere stakeholders) over de milieuruimte en de geluids- en risicocontouren en eventueel te nemen maatregelen.
11. Opstellen gezamenlijke duurzaamheidsagenda, inclusief thema's, concrete projectvoorstellen, financiering en samenwerkingsverbanden.





12. Onderzoek van DSM, USG, Sitech en een strategische energieparker naar kansen en mogelijkheden voor opwekking van duurzame energie.
13. Sanering van een aantal historische verontreinigingen op de Chemelot-locaties door DSM onder toezicht van de Provincie Limburg.
14. Ondersteuning van de realisatie van het 'Groene Net'.
15. Chemelot vraagt de overheden aanvullend een financieringsfaciliteit in te richten met als doel concrete duurzaamheidsinvesteringen en noodzakelijke site-ontwikkelingen en plug & play op Chemelot te kunnen voorfinancieren van in totaal € 75 miljoen. Gezamenlijk gaan wij, bij voorkeur onder regie van de provincie, onderzoeken wat de kaders en condities zijn waaronder deze financieringsfaciliteit succesvol kan worden vormgegeven. Voor de duurzaamheidsinvesteringen zullen wij ook de mogelijkheden van het NIA en de NLII in het onderzoek meenemen.

### Fysieke groei faciliteren

Onze Campus is een belangrijke groeimotor voor Chemelot en de regio, zowel qua banen als voor de komst van nieuwe, innovatieve bedrijvigheid in chemie en materialen. Op basis van de gegeven acquisitiepijplijn is het zeer waarschijnlijk dat in 2023 3.100 kenniswerkers werkzaam zullen zijn op de Campus ('base case'). Indien alle prospects worden gerealiseerd, gaat het zelfs om 4.300 kenniswerkers ('extended case'). Dit betekent dat het huidige Campus-terrein in 2017 onvoldoende ruimte biedt voor pilotplants en kleinschalige productie om te kunnen doorontwikkelen. Kortom: de Campus heeft op dit moment de behoefte om grond van het Industrial Park Noord toe te voegen aan haar huidige terrein om haar groei naar 3.100 kenniswerkers te kunnen faciliteren.

In de acquisitie- en ontwikkelingstrajecten heeft de Campus als gevolg van haar groei en aantrekkingskracht meer en meer te maken met verschillende groepen van bedrijven. Allereerst zijn er chemiebedrijven (BRZO) die doorgroeien van start-up naar pilotplant (kleinschalig) en grootschalige industriële productie. Al eerder is aangegeven dat het van groot belang is - en een gezamenlijke inspanning - om deze productieplants op het Industrial Park te laten landen. Wanneer wij hier succesvol zijn, draagt dit in belangrijke mate bij aan de groei en reputatie van Chemelot.

Een nieuwe en groeiende doelgroep zijn de kennisintensieve productiebedrijven. Snelle groeiers die al zijn gevestigd op onze Campus (maar ook op de Maastricht Health Campus) en die in de productiefase komen (kennisintensieve productie). Denk aan bedrijven in de medische technologie, 3D-printing en celtherapie. Er zijn ook kennisintensieve productiebedrijven van buiten die zich willen vestigen op de Campus vanwege de materiaalkennis en -kunde en het ecosysteem. Voorbeelden zijn bedrijven die nieuwe lichtgewicht materialen produceren voor de automobiellindustrie, maar ook bedrijven binnen de zogenoemde regeneratieve geneeskunde (cleanrooms, persoonlijke medische apparatuur) of bedrijven die actief zijn op het gebied van 3D-printing, duurzaamheid en circulaire economie (zonne-energie, energie-opslag, waterreiniging, recycling). Deze bedrijven zijn de afgelopen vijf jaar gefaciliteerd op de Brightlands Chemelot Campus en horen thuis in onze regio. Wij vinden dat Chemelot ook in de toekomst een logische locatie is voor deze bedrijven.





Tot op heden was de groei van de Campus mogelijk door slopen, renoveren en nieuwbouw op de bestaande locatie. Wij verwachten, op basis van onze prognoses, in 2017 de fysieke grens van de huidige campus te bereiken. Uiterlijk in 2023 verwachten wij de grens van onze fysieke groei op het Industrial Park Noord te bereiken. Een eventuele verdere ontwikkeling van OCI Nitrogen (dat ook aan de Noordzijde ligt) en de Campus moeten we in goede samenhang bezien. Verdere uitbreiding van de Campus aangrenzend aan de huidige Campus in noordelijke richting lijkt dan de meest logische mogelijkheid voor verdere groei, mede gezien de cruciale nabijheid tot de Campus. Een ontwikkelvisie moet nader duiden hoe wij een uitbreiding kunnen vormgeven en voor welke typen bedrijvigheid dit zal zijn. Hierbij nemen wij de omliggende bedrijventerreinen mee in de visie. Het gesprek hierover met de omgeving gaan wij graag aan in het ontwikkelvisietraject.

De beschikbare ruimte op het Industrial Park gaan wij via actieve acquisitie vullen met nieuwe chemische bedrijven. Het is ook duidelijk dat hiervoor ruimte genoeg is op het Industrial Park. Graetheide wordt eventueel gebruikt voor natuurcompensatie.



#### Acties

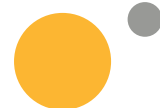
16. Fysieke ruimte toevoegen aan de Campus: twaalf hectare toevoegen aan de huidige vijftientig hectare van de Brightlands Chemelot Campus tussen de huidige Campus en de Urmonderbaan. Inclusief een met de huidige site-users afgestemd plan omtrent het verplaatsen van gate 1, de tarieven voor site-services en de te vergunnen risicocontouren.
17. Ontwikkelvisie opstellen voor verdere doorgroei van de Campus na 2017.

#### Infrastructurele bereikbaarheid vergroten

Om de gewenste groei van Chemelot mogelijk te maken, willen wij in overleg met de betrokken stakeholders ook de infrastructurele bereikbaarheid van onze site verbeteren. Zo gaan wij nader onderzoeken of een verdere scheiding van het goederen- en personenvervoer de veiligheid en bereikbaarheid van Chemelot versterkt. Daarnaast is het nodig een verschuiving in modaliteiten te laten plaatsvinden in het goederenvervoer, omdat de aanvoer via spoor en water steeds belangrijker wordt. Als onderdeel hiervan maakte Chemelot afspraken met overheden over de aanleg van de Zuidelijke Spoor aansluiting Chemelot. Op dit moment wordt de spoorboogvariant onderzocht en afgewogen tegen de twee eerder onderzochte varianten. Een belangrijke stap om de bereikbaarheid en doorstroming in de regio en rondom Chemelot te verbeteren, is de verbreding van de A2. Die verbreding moet absoluut binnen de gemaakte afspraken over tijd en geld doorgaan. Het is van belang met de overheden de groeiscenario's van Chemelot en de consequenties voor het verkeersaanbod te bespreken. In een separaat traject willen wij de noodzaak en de voordelen voor de verschillende partijen bespreken van een nieuwe aansluiting.







Chemelot groeit vele malen harder (zeventienhonderd extra personen op de site en vierduizend voor de Campus) dan waarmee rekening is gehouden tijdens het ontwerp van de verbreding van de A2, terwijl er nauwelijks restcapaciteit over is bij de huidige aansluiting Urmond. Wij zijn van mening dat een nieuwe afrit files op de A2 én knelpunten bij calamiteiten voorkomt. Het verleggen van de afrit verbetert de bereikbaarheid van Chemelot, inclusief de Campus, en versterkt de economische structuur van de regio.

#### Acties

18. Mobiliteitsstudie voor de site waarbij de mogelijkheden van scheiding voor personen- en goederenvervoer en verschuiving in modaliteiten wordt onderzocht (in samenwerking met regionale overheden en het ministerie van Infrastructuur en Milieu).
19. Studie uitvoeren naar Zuidelijke Spoor aansluiting Chemelot.
20. Verbeteren van de bereikbaarheid van Chemelot door aansluiting bij project 'Verbreding A2'.

#### Regionale samenwerking

Wij stemmen de Visie Chemelot 2025 af op de Limburg Agenda en het POL 2014 (inclusief de lopende regionale uitwerking daarvan) om zo bij te dragen aan een regio met internationale exposure. Wij zullen nauw overleggen met de Provincie Limburg (bevoegd gezag) en de omliggende gemeenten over milieuruimte, geluids- en risicocontouren om de voorgestelde groei en een prettige leefomgeving verder inhoud te geven.

#### Acties

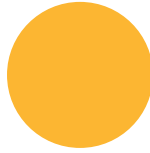
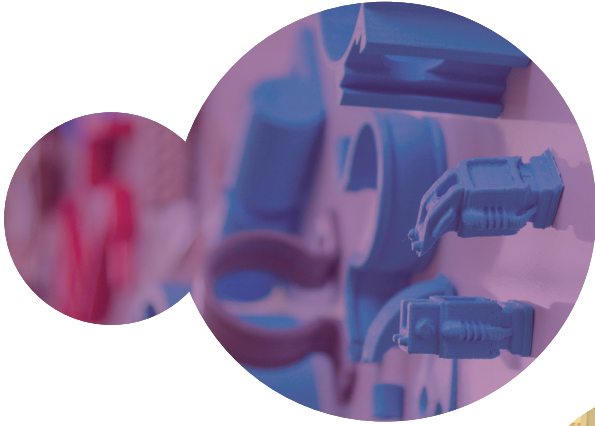
21. Afstemming met Limburg Agenda, POL 2014 (inclusief de lopende regionale uitwerking daarvan) en bestemmingsplan. De ontwikkelvisie is onderdeel van dit afstemmingsproces.



## Alle acties op een rij en een indicatie van de timing

1. Benoemen Programmamanager Chemelot 2025 (medio 2016).
2. Aanstellen Chemelot-communicatieteam (medio 2016).
3. Gezamenlijke opdrachtstelling door de site-users aan de Programmamanager om te komen tot een heldere governancestructuur Chemelot 2025, noodzakelijk om een Directeur Chemelot met heldere en eenduidige taken en bevoegdheden te benoemen (na aanstelling Programmamanager).
4. Opzetten gezamenlijk overleg tussen campus-bedrijven en de R&D van onder andere SABIC, DSM en Arlanxco om de onderzoeksinstituten, -thema's en -competenties op de Campus te versterken en uit te bouwen. Hierbij kijken wij nadrukkelijk welke thema's wij gezamenlijk kunnen oppakken (vanaf tweede helft 2016).
5. Brightlands Sustainable Technologies Institute: haalbaarheidsstudie naar het opzetten van een wetenschappelijk instituut voor publiek-private samenwerking, waarbij verschillende duurzame procestechnologieën zullen worden geëvalueerd (2017).
6. Nauwe samenwerking tussen de Campus en site-users in het 'Brightlands Innovation Factory'- initiatief (vanaf medio 2016).
7. Talentontwikkeling: de gezamenlijke HR-onderdelen van de Chemelot-bedrijven slaan de handen ineen om te komen tot een externe positionering en te onderzoeken of en hoe samenwerking kan helpen bij het ontwikkelen en behouden van talent en het invullen van maatschappelijk thema's (eind 2016).
8. USG-studie naar optimalisatie van de utiliteiten energie en stoom op de Chemelot-site, inclusief de mogelijkheden van Power2Heat en Heat2Power (eind 2016)
9. Opzetten van een toegewijd en proactief Chemelot Industrial Park-acquisitieteam met een meerjarig, financieel commitment van de betrokken partijen op de Chemelot-site (inclusief evaluatie slaagkans na twee jaar). De acquisitie-organisaties van de Campus en het Industrial Park zullen nauw samenwerken en onderzoeken op welke thema's zij elkaar kunnen versterken. Een belangrijke succesfactor is dat dit in samenwerking met NFIA en Provincie Limburg wordt vormgegeven, gevraagd wordt om een in-kind bijdrage.
10. Heldere afspraken met de overheden (en andere stakeholders) over de milieuruimte en de geluids- en risico contouren en eventueel te nemen maatregelen (start overleg tweede helft 2016).
11. Opstellen gezamenlijke duurzaamheidsagenda, inclusief thema's, concrete projectvoorstellen, financiering en samenwerking verbanden (begin 2017).
12. Onderzoek van DSM, USG, Sitech en een strategische energiepартner naar kansen en mogelijkheden voor opwekking van duurzame energie (2017).
13. Sanering van een aantal historische verontreinigingen op de Chemelot-locaties door DSM onder toezicht van de Provincie Limburg (2016-2020).
14. Ondersteuning van de realisatie van het 'Groene Net' (vanaf 2016).
15. Chemelot vraagt de overheden aanvullend een financieringsfaciliteit in te richten met als doel concrete duurzaamheidsinvesteringen en noodzakelijke site-ontwikkelingen en plug & play op Chemelot te kunnen voorfinancieren van in totaal € 75 miljoen. Gezamenlijk gaan wij, bij voorkeur onder regie van de provincie, samen onderzoeken wat de kaders en condities zijn waaronder deze financieringsfaciliteit succesvol kan worden vormgegeven. Voor de duurzaamheidsinvesteringen zullen wij ook de mogelijkheden van het NIA en de NLII in het onderzoek meenemen (eind 2016).
16. Fysieke ruimte toevoegen aan de Campus: twaalf hectare toevoegen aan de huidige vijftieng hectare van de BrightlandsChemelot Campus tussen de huidige Campus en de Urmonderbaan. Inclusief een met de huidige site-users afgestemd plan omtrent het verplaatsen van gate 1, de tarieven voor site-services en de te vergunnen risicocontouren (eind 2016).
17. Ontwikkelvisie opstellen voor verdere doorgroei van de Campus (start vanaf medio 2016).
18. Mobiliteitsstudie voor de site waarbij de mogelijkheden van scheiding voor personen- en goederenvervoer en verschuiving in modaliteiten wordt onderzocht (in samenwerking met regionale overheden en het ministerie van Infrastructuur en Milieu) (2017/2018).
19. Studie uitvoeren naar Zuidelijke Spoor aansluiting Chemelot (eind 2016 afgerond).
20. Verbeteren van de bereikbaarheid van Chemelot door aansluiting bij project 'Verbreiding A2' (start 2016).
21. Afstemming met Limburg Agenda, POL 2014 (inclusief de lopende regionale uitwerking daarvan) en bestemmingsplan. De ontwikkelvisie is onderdeel van dit afstemmingsproces (meerjarig traject - start 2016).







**chemelot**

The chemical innovation community

[www.chemelot.nl](http://www.chemelot.nl)