

# Berenschot

Provincie Limburg  
Plaatsvervangend Kabinetschef,

Per mail [@prvlimburg.nl](mailto:prvlimburg.nl)

**Datum** 13 maart 2015  
**Onderwerp** Voorstel risico analyse integriteit kandidaat-gedeputeerden  
**Ons kenmerk**  
**Uw kenmerk**

Geachte

Naar aanleiding van de mail van uw collega stuur ik u hierbij ons voorstel voor het uitvoeren van een risico analyse integriteit van de kandidaat-gedeputeerden van de provincie Limburg. In dit voorstel lichten we toe hoe Berenschot aansluitend op uw voorwaarden een dergelijk onderzoek kan uitvoeren.

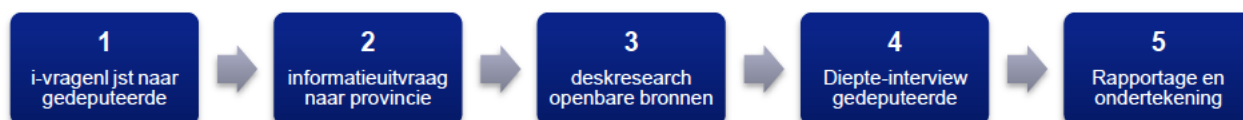
## 1 Doel risico analyse integriteit kandidaat-gedeputeerden

Uitgangspunt voor onze aanpak is de risico analyse Integriteit Openbaar Bestuur zoals deze al enige tijd in Limburg wordt gehanteerd. Met deze analyse brengen we voorafgaand aan een benoeming van een gedeputeerde eventuele risico's in kaart op het gebied van integriteit zoals nevenfuncties, zakelijke betrekkingen, financiële belangen en handhaving van de onafhankelijke positie. In een persoonlijk gesprek bespreken wij met de functionaris welke risico's er specifiek zijn, op welke wijze deze het functioneren als bestuurder eventueel kunnen belemmeren en adviseren wij hoe met deze risico's om te gaan.

De risico analyse maakt mogelijke risico's zichtbaar, bespreekbaar, biedt handelingsperspectief voor de functionaris en verhoogt zijn of haar bewustzijn. Met de uitkomsten wordt de functionaris beter voorbereid op eventuele valkuilen in zijn ambtsuitoefening. Door het in kaart brengen waar zijn of haar belangen raken aan die van de provincie, worden bijvoorbeeld potentiële risico's op het gebied van belangenverstrengeling inzichtelijk. Deze kunnen aanleiding geven om afspraken te maken over de omgang met risicovolle dossiers. Slepende discussies over integriteit kunnen worden voorkomen als de juiste informatie tijdig beschikbaar is. Een integere uitoefening van het ambt wordt hiermee bevorderd.

## 2 Aanpak

De risico analyse bestaat uit vijf stappen die in onderstaande afbeelding schematisch zijn weergegeven. Deze stappen worden voor meerdere personen gelijktijdig doorlopen.



**Stap 1: I-vragenlijst naar kandidaat-gedeputeerde.**

**Stap 2: Informatie-uitvraag naar de provincie.**

**Stap 3: Deskresearch van openbare bronnen.**

**Stap 4: Interview gedeputeerden.**

**Stap 5: Rapportage.**

### 3 Organisatie, planning en begroting

Wij stellen voor de risico analyse door twee ervaren Berenschotadviseurs uit te laten voeren:

Beiden hebben uitgebreide ervaring met het doen van onderzoek naar - en het adviseren over - bestuurlijke integriteit. Vorig jaar hebben zij na de raadsverkiezingen in 27 gemeenten waaronder Nijmegen, Utrecht, Zaanstad, Hilversum, Ede, Delft en Roermond een soortgelijk onderzoek uitgevoerd. Zij voeren alle activiteiten gezamenlijk uit.

We stellen voor dat de Gouverneur als opdrachtgever zal fungeren. Daarnaast verzoeken we u om een contactpersoon in de ambtelijke organisatie aan te wijzen voor praktische dagelijkse aangelegenheden.

#### Team

- 

-

Genoemde personen zijn de komende tijd beschikbaar om de bovenstaande werkzaamheden uit te voeren.

## Planning

Na het verstrekken van de namen van de te onderzoeken personen is de doorlooptijd voor het uitvoeren van de risico analyse ruim een week. Globaal ziet de minimale planning er als volgt uit:

Dag	Activiteit
Dag 1	9.00 uur. Namen personen bekend. Uitzetten i-vragenlijst naar kandidaat-gedeputeerden.
Dag 2	9.00 uur vragenlijst retour naar Berenschot.
Dag 2	17.00 uur Informatie-uitvraag naar provincie. Provincie verzamelt gegevens.
Dag 3	17.00 uur informatie-uitvraag van provincie retour. Analyse gegevens. Openbaar bronnenonderzoek Berenschot. Voorbereiding interviews.
Dag 4	Diepte-interviews met alle functionarissen.
Dag 5 en 6	Opstellen conceptrapportages van elke functionaris. Oplevering conceptrapportages van elke functionaris voor wederhoor.
Dag 7	Schriftelijke reactie kandidaat-gedeputeerden inclusief zo nodig een telefonische toelichting. Daarna oplevering concepteindrapport aan de opdrachtgever. Definitieve rapportage ter ondertekening naar elke kandidaat-gedeputeerde.

## Begroting

De kosten voor de risico analyse bedragen per functionaris €                      xclusief btw. Een voorwaarde hiervoor is dat de gesprekken met de functionarissen op één dag worden gepland. Facturatie vindt achteraf plaats. Het betreft hier een 'fixed-price' die niet zonder toestemming van de opdrachtgever zal worden overschreden. Voor alle deelnemers aan de risico analyse bieden wij voor het komende jaar gratis een telefonische helpdeskfunctie aan van ervaren Berenschot-adviseurs. Gedeputeerden kunnen bij ons terecht met vragen op het gebied van integriteit en worden direct door ons geadviseerd.

## 4 Tot slot

Als gecertificeerd bureau hanteren wij de kwaliteitseisen die zijn neergelegd in ons kwaliteitshandboek. Wij confirmeren ons aan de inkoopvoorwaarden van de provincie Limburg.

Wij kijken ernaar uit om dit onderzoek voor u uit te voeren. Mocht u naar aanleiding van deze offerte nog vragen hebben, dan zijn wij graag bereid die vragen te beantwoorden.

Met vriendelijke groet,

Berenschot B.V.

Managing Director